

# Le Mécanisme de Supervision Unique Deux ans après

Séminaire de recherche  
Sciences-Po / Banque de France  
**"Les Banques et Système  
Financier : Quelle régulation ? »**

La supervision bancaire  
européenne est-elle adaptée ?  
Une évaluation après 18 mois

# Le Mécanisme de Supervision Unique

## Deux ans après

1. Pourquoi le Mécanisme de Supervision Unique
2. Quelle est son organisation
3. Quelles réalisations en deux ans
4. Quels défis pour les années à venir

# Pourquoi le Mécanisme de Supervision Unique

## Les leçons de la crise

### Causes profondes de la récente crise financière

#### Comportements des banques

- Prise de risque excessive
- Optimisation du capital
- Arbitrages réglementaires

#### Faiblesses dans la réglementation bancaire

- Exigences inadaptées pour le capital et la liquidité
- Cadre de résolution inadapté (problème du « too big to fail »)
- Traitement inadapté du risque souverain

#### Faiblesses dans la supervision bancaire

- Insuffisamment proactive, plutôt réactive
- Une coopération insuffisante
- Mêmes banques, mêmes risques mais une supervision différente

### Réforme pour prévenir les futures crises

#### Réforme globale de la réglementation bancaire

- Règles pour renforcer les fonds propres et encadrer la liquidité
- Règles en matière de gouvernance
- Nouveaux instruments pour gérer les banques en difficulté (bail-in)

#### La supervision bancaire européenne

- Un superviseur dégagé des influences nationales
- Capacité à identifier et traiter les problèmes transfrontières
- Capacité à superviser toutes les banques de la zone euro selon les mêmes standards élevés

# Pourquoi le Mécanisme de Supervision Unique

## Quels sont les objectifs

### Les objectifs de la surveillance bancaire



L'intégration et la stabilité  
du système financier



Un système bancaire  
solide et sûr

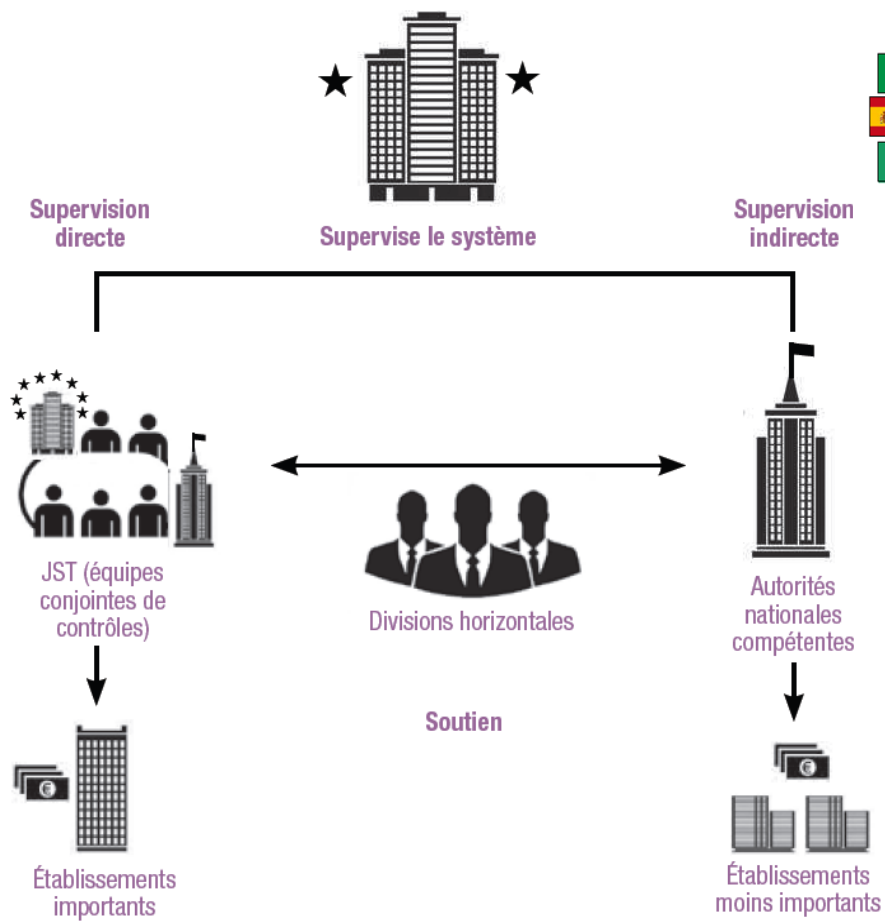


Une surveillance des banques  
harmonisée

- Promouvoir une supervision prospective, fondée sur les risques et qui repose sur des analyses solides
- Traiter les problèmes de manière proactive et rapidement
- Assurer une harmonisation des procédures et la qualité des décisions afin d'assurer l'application permanente de standards élevés dans toute la zone euro
- Retenir des approches diversifiées d'analyses des risques et avoir des interactions étroites avec les banques
- Utiliser le contrôle sur place comme élément fondamental de la supervision bancaire européenne

# Le Mécanisme de Supervision Unique Quelle est son organisation

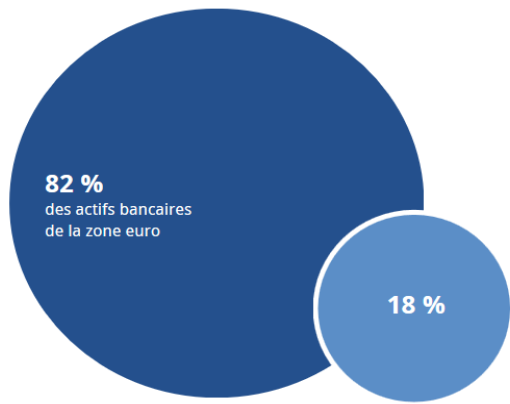
## L'ORGANISATION DE LA SUPERVISION EN BREF



Les banques soumises à la surveillance prudentielle  
(au 31 mai 2016)

- = 1200 banques**
- 129** banques importantes surveillées directement par la BCE
- 3 500** banques moins importantes surveillées par les autorités nationales

## Le mécanisme de surveillance unique (MSU)

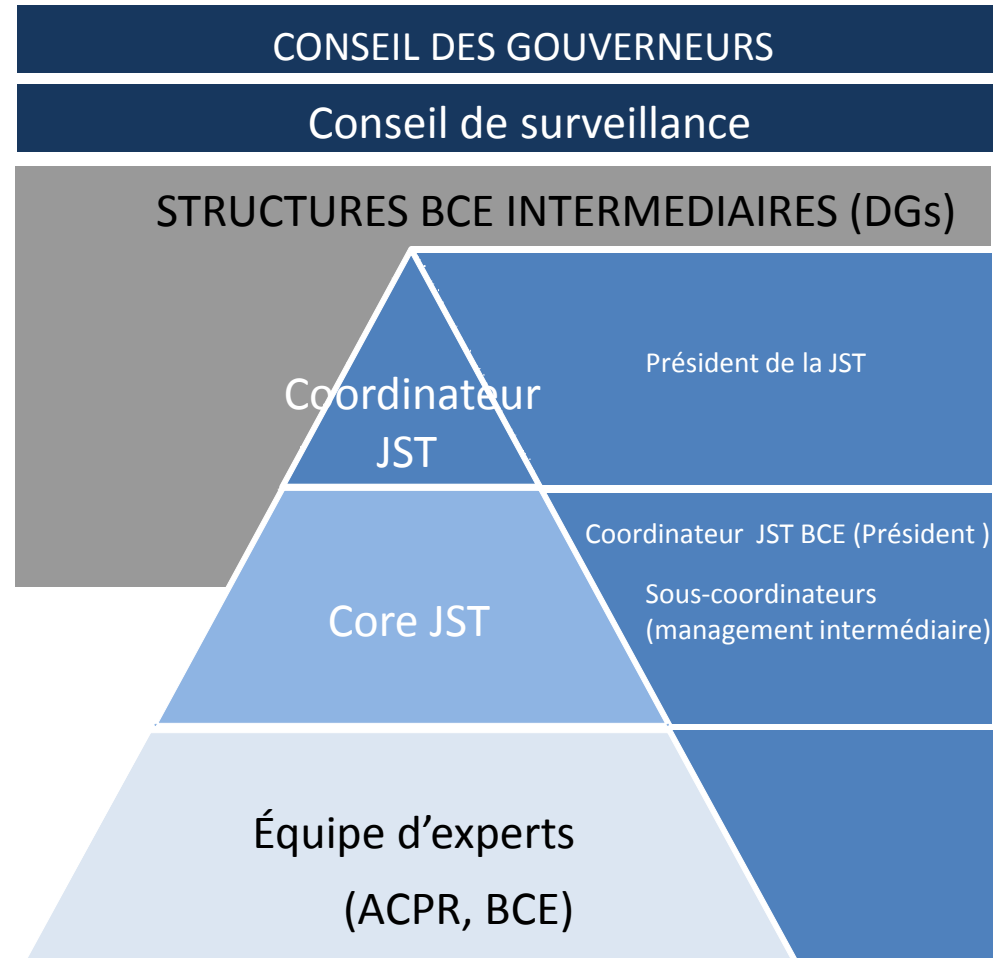


# Le Mécanisme de Supervision Unique

## Quelle est son organisation

Les équipes conjointes de supervision (JST) sont le « cœur » du système de supervision unique

- Une équipe pour chaque groupe bancaire, comprenant des agents de la BCE et de l'ACPR
- En charge de la supervision quotidienne des groupes et du programme annuel de supervision
- Responsable de la mise en œuvre des décisions du Conseil de surveillance / Conseil des Gouverneurs
- La taille et la composition des JST varient en fonction des groupes bancaires
- Un choix de départ structurant : la nationalité des Coordinateurs



# 3.

## Le Mécanisme de Supervision Unique Quelles réalisations en deux ans

### Organisation

- Près de 1000 recrutements
- Mise en place d'un cadre juridique
- Mise en place d'outils
- Mise en place des JTS
- Collaboration avec les autorités nationales

### Supervision

- Revue des actifs
- Identification des principaux risques et des priorités de supervision
- Programme de supervision pour les 129 groupes
- Évaluation prudentielle (SREP) et fixation d'exigences de Pilier 2
- Revues thématiques (gouvernance et appétit aux risques, financements à effets de levier, cyber risques)

### Harmonisation

- Définition d'une méthodologie d'évaluation (SREP)
- Harmonisation des options et discrétions nationales
- Lignes directrices sur les dividendes
- Lignes directrices sur les prêts non performants
- Pratiques uniformes de supervision (« fit and proper »)

# Le Mécanisme de Supervision Unique

## Quels défis pour les années à venir

### 1. Pour la supervision

- Réduire la fragmentation liée à la réglementation
- Améliorer le processus de décision au sein du MSU (cadre de délégations)
- Créer une vraie culture européenne de supervision
- Disposer d'un cadre opérationnel pour la résolution

### 2. Pour les banques

- L'environnement de taux bas et ses effets sur la rentabilité
- L'évolution des modèles d'activité (maîtrise des coûts, développement du digital, excédents de capacité/consolidation)
- Point des prêts non performants dans certains systèmes bancaires



# Le Mécanisme de Supervision Unique Quels défis pour les années à venir

Des priorités qui précisent la manière  
dont les principaux risques vont être pris en compte

## SSM Priorities

## Activities

Business models & profitability drivers

- 2015 Challenge banks' business models
- 2015 Assess banks' profitability drivers (thematic review) 2017
- Investigate banks' IRRBB approaches across business models

Credit risk focus on NPLs and concentrations

- 2015 Implement a consistent approach to NPLs
- Evaluate impact of IFRS 9 on provisioning (thematic review) 2017
- Track sovereign and real estate exposure concentrations

Capital adequacy

- 2015 Follow-up on capital quality and implementation of harmonised SSM OND approach
- Harmonise supervisory approach to banks' ICAAP including stress testing 2017
- Examine banks' preparedness for gone concern scenarios (MREL/ TLAC)

Risk governance & data quality

- 2015 In-depth analysis on risk governance for selected SIs (follow up on "internal governance and risk appetite" 2015 thematic review)
- Assess compliance with BCBS principles on risk data aggregation and risk reporting (thematic review)

Liquidity

- Harmonise supervisory approach to banks' ILAAP 2017