



CONFÉRENCE DE L'ACPR

15 ans après : un secteur financier suffisamment résilient ?

15
ANS
DE L'ACPR

25.11.25

Maison de la Chimie



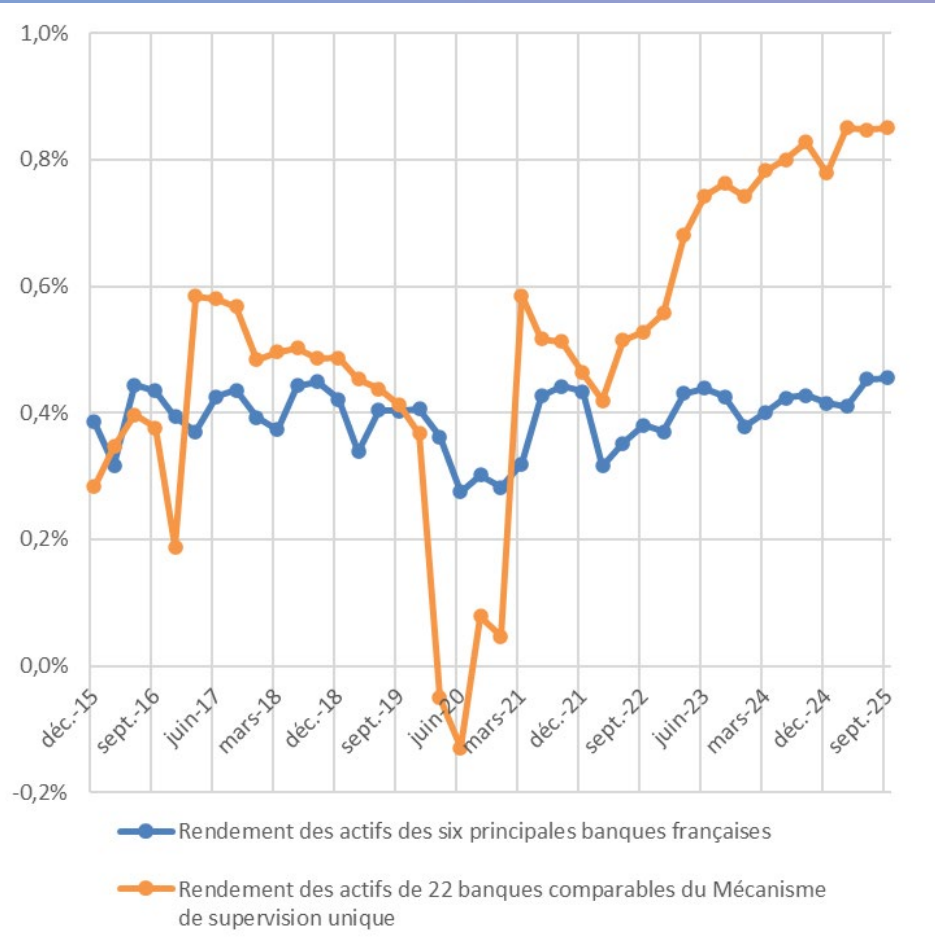
François VILLEROY DE GALHAU
Président de l'ACPR
Gouverneur de la Banque de France



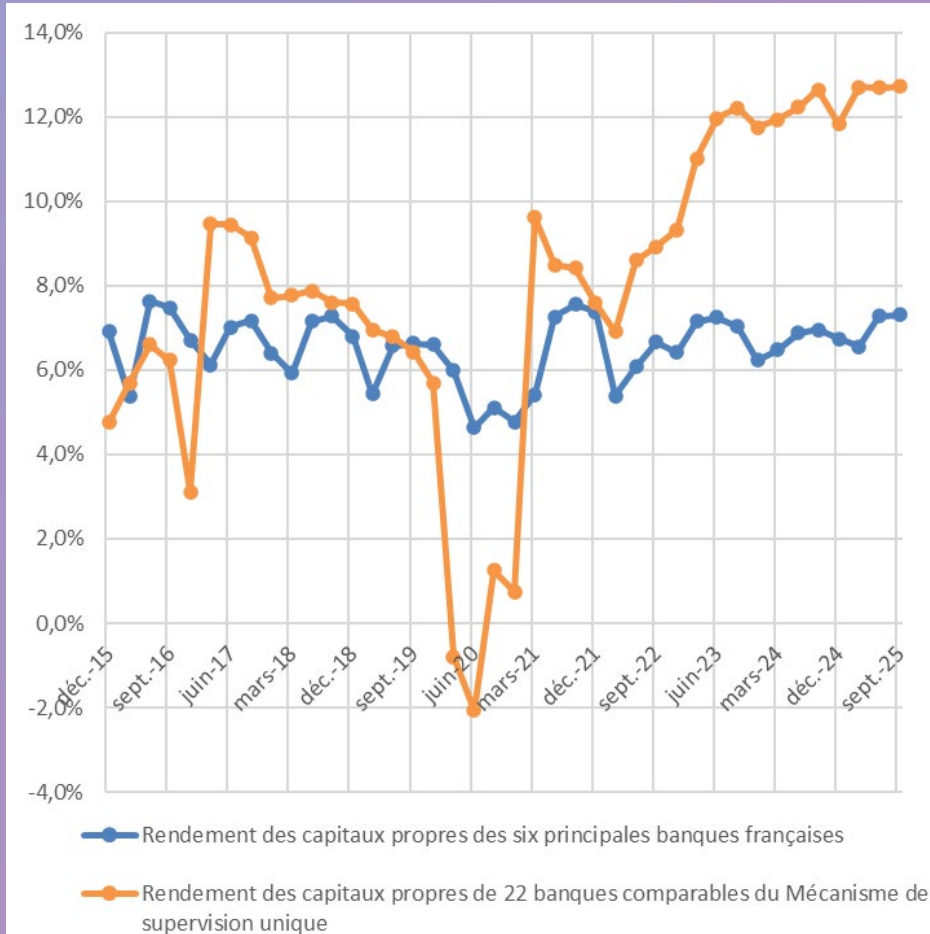
15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Les actifs et les capitaux propres des banques françaises sont moins rentables que ceux des banques européennes comparables

Rendement des actifs



Rendement des capitaux propres

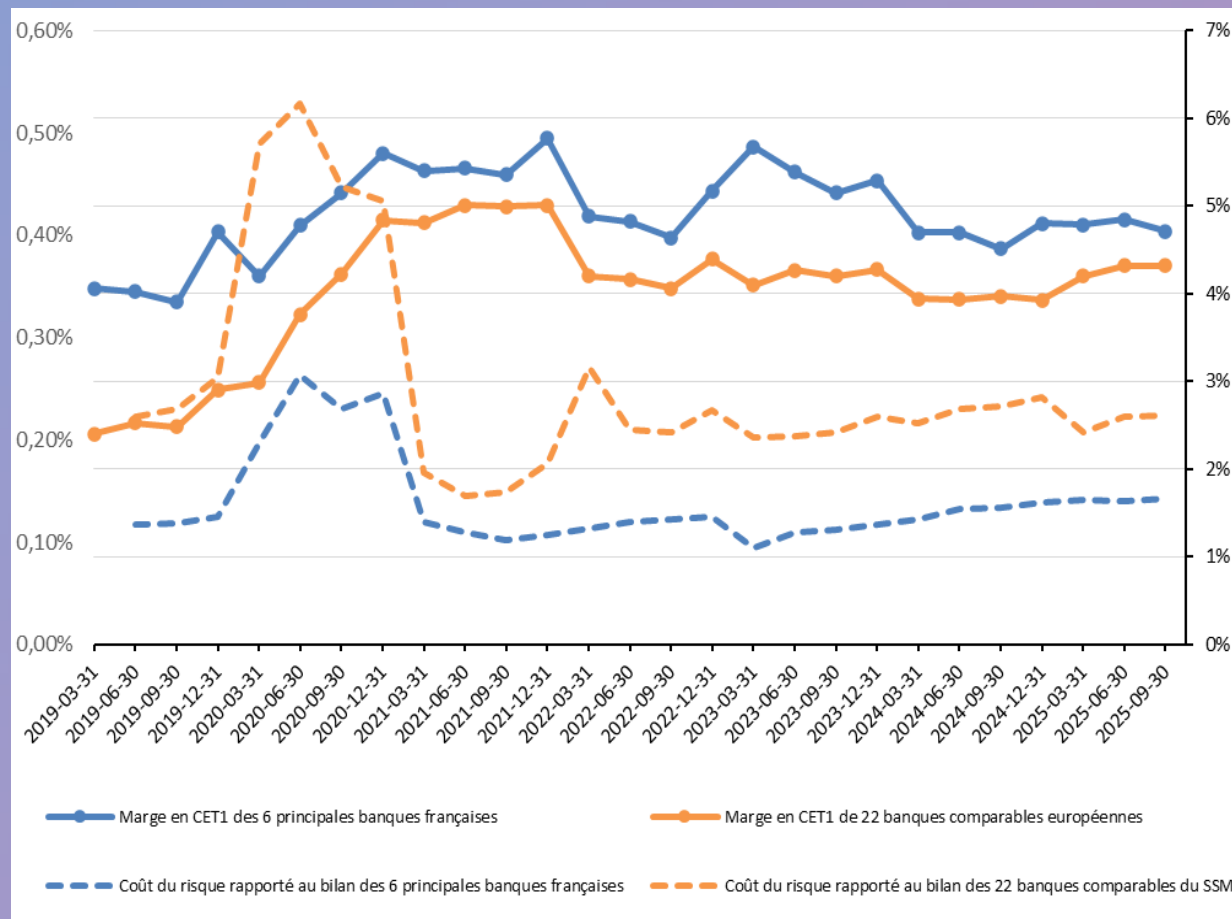


Source : États réglementaires : FINREP

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Mais les banques françaises sont mieux capitalisées et leur coût du risque est inférieur

Marges sur les exigences de fonds propres CET1 et coût du risque rapporté au bilan

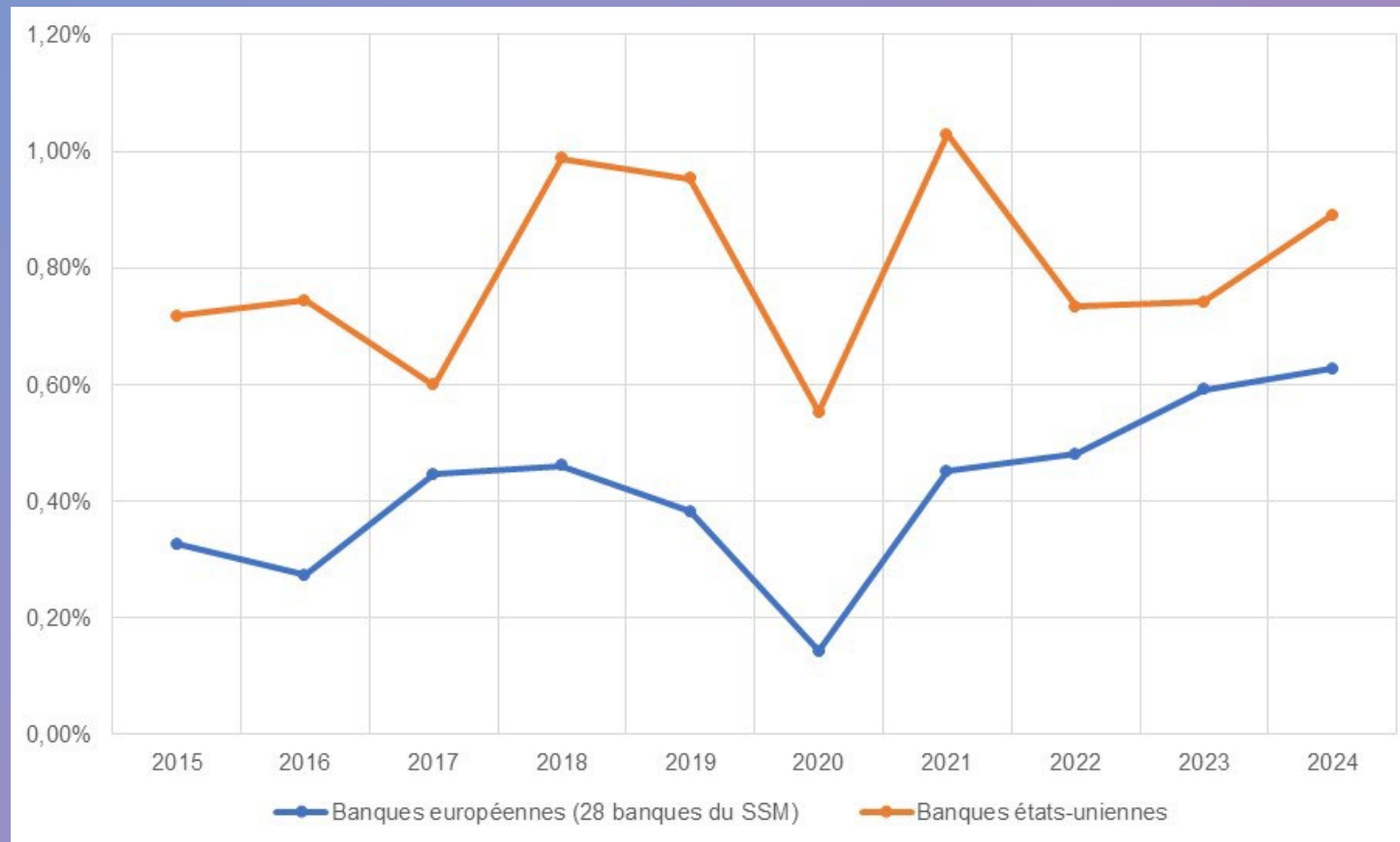


Source : États réglementaires : FINREP

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Le rendement des actifs des banques européennes est inférieur à celui des banques états-uniennes

Rendement des actifs



Source : communication financière, calculs ACPR

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Un double défi de souveraineté



Sur les paiements : dépendance à Visa et Mastercard (69% des transactions carte en Z€) - mais aussi PayPal, X-Pay...



Sur la monnaie : une administration américaine qui promeut les *stablecoins* adossés au dollar (99% de l'encours)

L'euro numérique



Un « **billet numérique** » gage de souveraineté, intégration et confidentialité

Un **partenariat public-privé avec les banques** :

- Des revenus comparables à l'existant (commissions commerçants)
- Plateforme pour l'innovation, avec des standards ouverts et harmonisés en zone euro, permettant aux solutions privées de bâtir des services innovants et souverains
- Complémentarité avec les solutions existantes : possible intégration aux interfaces privées (CB, Wero)



Un **pilote prévu en 2027**, en vue d'un lancement dès 2029 – lié à l'adoption du règlement

MNBC interbancaire



Rassembler tous les actifs financiers tokenisés sur une même interface



Conserver le rôle d'ancrage de la monnaie centrale et concourir à la stabilité financière



Bénéficier des fonctionnalités offertes par la DLT (programmabilité, instantanéité)

2026

2027

2028

2029 et au-delà

PONTES
Solution court terme

APPIA
Solution long terme

- ✓ **Q3 2026** : Offrir une DLT Eurosyntème permettant le **règlement en monnaie centrale tokenisée sur DLT**
- ✓ **Q1 2028** : Intégrer (techniquement et juridiquement) la DLT Eurosyntème dans les services TARGET

- ✓ Définir et construire un **écosystème financier intégré** (shared ledger) à l'heure de la finance tokenisée

François VILLEROY DE GALHAU
Président de l'ACPR
Gouverneur de la Banque de France



15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

La création de l'ACP : pourquoi et comment ?



Édouard FERNANDEZ-BOLLO

ancien Secrétaire général de l'ACP



Évelyne MASSÉ

Première secrétaire générale adjointe de l'ACP

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Jean-Paul FAUGÈRE
Vice-président de l'ACPR



15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Un modèle résilient à l'épreuve des risques ?



Julien CARMONA

Président du conseil d'administration,
Crédit Mutuel Arkéa



François HAAS

Secrétaire général adjoint,
ACPR



Marie-Aude THÉPAUT

Directrice générale,
CNP Assurances



Didier VALET

Président du conseil
de surveillance,
Alma



Évelyne MASSÉ

Première secrétaire générale adjointe,
ACPR

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

| Pause |

Reprise à 10h45

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

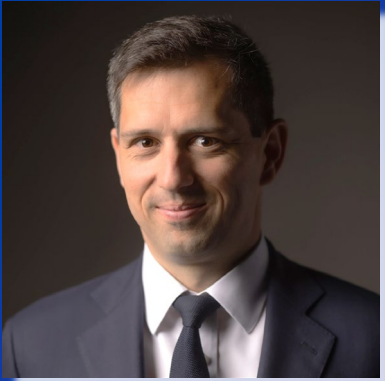
Dominique LABOUREIX

Président du Conseil de résolution unique



15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Le « R » de l'ACPR : un ajout essentiel au contrôle prudentiel



Philippe GUYONNET DUPÉRAT

Sous-directeur des Assurances,
Direction générale du Trésor



Perrine KALTWASSER

Directrice générale des risques, de la conformité
et du secrétariat général, La Banque Postale



Grégoire VUARLOT

Secrétaire général adjoint et
Directeur de la Résolution,
ACPR



Dominique LABOUREIX

Président du Conseil de résolution unique

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Quelles réponses face à l'évolution des risques macro-économiques et géopolitiques ?



Jean-Christophe CAFFET

Group Chief Economist, Coface



Clotilde L'ANGEVIN

Directrice générale adjointe,
Crédit Agricole S.A.



Stéphane LANDON

Group Chief Risk Officer,
Groupe Société Générale



Frank RONCEY

Directeur des risques,
BNP Paribas



Olivier GARNIER

Chef-économiste, Directeur général des Statistiques,
des Études et de l'International, Banque de France

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Quelles réponses face à l'évolution des risques macro-économiques et géopolitiques ?

➤ « La Grande Modération » économique

- Paix / Multilatéralisme / Mondialisation
- Crises principalement d'origine financière
 - LTCM (1998), bulle Internet (2000), crise des subprimes / LB (2008),...
 - « Paradoxe de la stabilité » : stabilité → hausse de l'appétit pour le risque et du levier, déréglementation
- Rôle amortisseur du secteur non financier
 - Flexibilité des chaînes mondiales de production, poids accru des services et de l'immatériel
- Rôle stabilisateur des politiques macroéconomiques
 - Indépendance des banques centrales et ciblage de l'inflation (2 %)
 - États et banques centrales comme prêteurs / sauveteurs en dernier ressort

➤ Retour de l'instabilité économique ?

- Guerres / Protectionnisme / Fragmentation
- Crises principalement d'origine non financière ?
 - Pandémies, guerres / conflits, matières premières / critiques droits de douane, événements climatiques / transition, surinvestissement (IA)
 - Sécurité / souveraineté: offre productive moins élastique/flexible
- Rôle amortisseur du secteur financier ?
 - Réglementation / supervision des banques
 - Non-banques, crypto / stablecoins ?
- Rôle stabilisateur des politiques macroéconomiques ?
 - Indépendance des banques centrales ?
 - Endettement public / capacité financière des États ?

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Quelles réponses face à l'évolution des risques macro-économiques et géopolitiques ?



Jean-Christophe CAFFET

Group Chief Economist, Coface



Clotilde L'ANGEVIN

Directrice générale adjointe,
Crédit Agricole S.A.



Stéphane LANDON

Group Chief Risk Officer,
Groupe Société Générale



Frank RONCEY

Directeur des risques,
BNP Paribas



Olivier GARNIER

Chef-économiste, Directeur général des Statistiques,
des Études et de l'International, Banque de France

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

| Pause |

Reprise à 14h00

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Denis BEAU

Sous-gouverneur de la Banque de France,
Président désigné de l'ACPR



15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Les nouveaux défis liés à la transition numérique



Marc ANDRIES

Directeur de la surveillance conjointe de DORA,
Autorité bancaire européenne



Olivier FLICHE

Directeur de l'Innovation, des Données
et des Risques technologiques, ACPR



Audrey METZGER

Directrice de l'Innovation et des Infrastructures
des Marchés Financiers, Banque de France



Jean-Marc STENGER

Directeur général,
SG Forge



Denis BEAU

Sous-gouverneur de la Banque de France,
Président désigné de l'ACPR

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Climat, environnement et nature, des thématiques toujours plus prioritaires



Emmanuelle ASSOUAN

Directrice générale de la Stabilité financière
et des Opérations, Banque de France



Jean BOISSINOT

Directeur d'Étude et d'Analyse des risques,
ACPR



Didier MILLEROT

Directeur de l'unité « Finance Durable »,
Commission Européenne



Édouard VIEILLEFOND

Directeur général,
Caisse centrale de réassurance



Frédéric HERVO

Secrétaire général adjoint,
ACPR

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

Nathalie AUFAUVRE

Secrétaire générale de l'ACPR



15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?

15 ans après, un secteur financier suffisamment résilient ?